

ΤΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ ΤΗΣ
ΕΡΜΟΥΠΟΛΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ
ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ
& ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΤΗΣ
ΓΝΩΣΗΣ

ΟΙ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΚΑΙ ΤΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Δρ Ευάγγελος Σιώκας

08/07/2022



ΤΟ ΠΡΟΒΛΗΜΑ & ΤΑ ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ ΠΟΥ ΠΡΟΚΥΠΤΟΥΝ

➤ Η **μεταφορά** του παραγόμενου αποτελέσματος για την επίλυση προβλημάτων του παραγωγικού ιστού

- Διαμόρφωση ικανοποιητικού **πλαίσιου υποστήριξης** της διαδικασίας μετάβασης στο νέο παραγωγικό μοντέλο.
- Κινητοποίηση από τον δημόσιο τομέα με τα **κατάλληλα εργαλεία** υποστήριξης και χρηματοδότησης.
- Ανάδειξη **εναλλακτικών επιλογών** για τους ερευνητές που επιθυμούν την καινοτόμο επιχειρηματική δραστηριοποίηση μέσω της αξιοποίησης E&A.

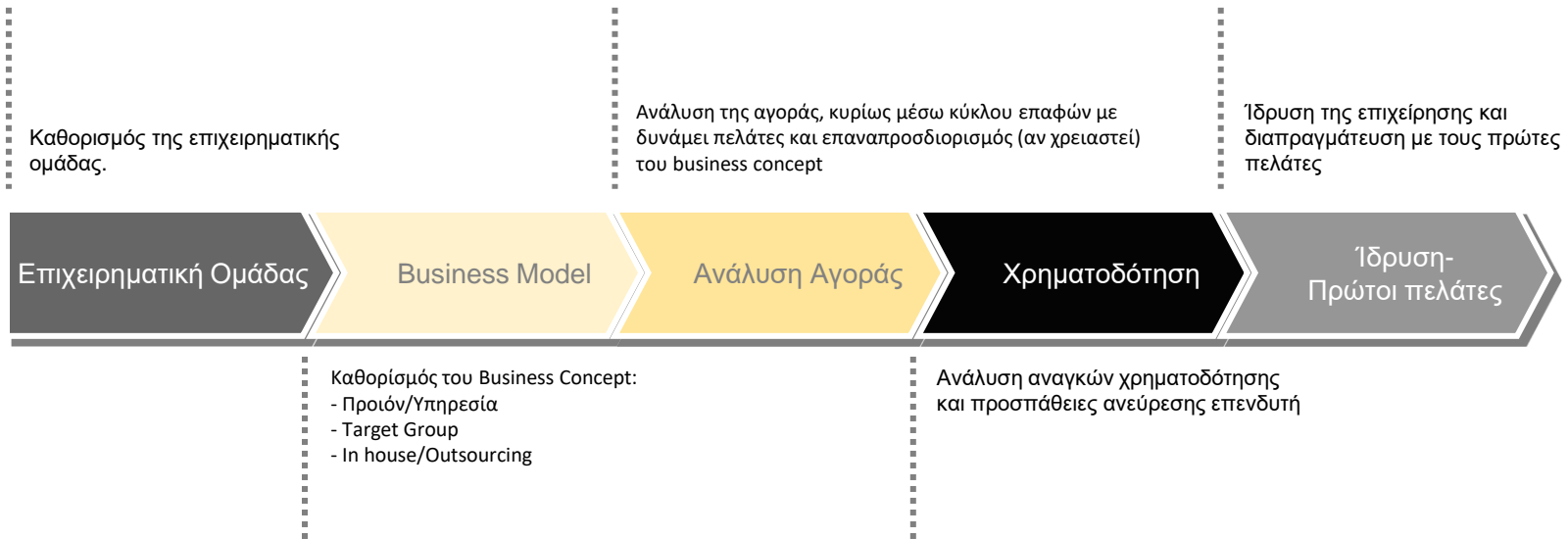
Η ΛΥΣΗ: ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΕΝΤΑΣΗΣ ΓΝΩΣΗΣ - ΕΝΑΣ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ

- **Ανάγκη** για επιχειρηματικότητα έντασης γνώσης → Η σύνδεση ανάμεσα στους παραγωγικούς φορείς και τον ερευνητικό κόσμο αποτελεί ένα εξαιρετικά σημαντικό πεδίο, αφού στοχεύει στην **αξιοποίηση των ευκαιριών που προσφέρουν τα ερευνητικά αποτελέσματα**.
- Η ΕΕΓ αποτελεί ένα κοινωνικοοικονομικό φαινόμενο που λειτουργεί ως **μηχανισμός για την αποτελεσματική μετατροπή της γνώσης σε καινοτομία, οικονομική μεγέθυνση και ανάπτυξη**.



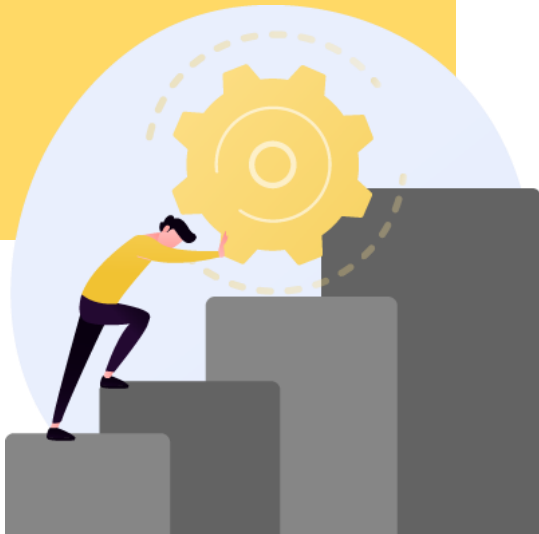
Ο ΚΡΙΣΙΜΟΣ ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΕΞΑΤΟΜΙΚΕΥΜΕΝΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

- Απαιτείται εξατομικευμένη υποστήριξη σε όλα τα στάδια της επιχειρηματικής ωρίμανσης



ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΚΑΙ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ



- Σχετική υστέρηση στην παροχή πολύπλευρων και ουσιαστικών υπηρεσιών
- Αδυναμία στην υποστήριξη της ακαδημαϊκής επιχειρηματικότητας
- Χαμηλή διάδοση του θεσμού των «επιχειρηματικών αγγέλων»
- Σημαντικά προσκόμματα στην ανάληψη επιχειρηματικής πρωτοβουλίας

ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΚΑΙ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

ΙΣΧΥΡΑ ΣΗΜΕΙΑ



- Υψηλή ένταση δράσεων ενίσχυσης της επιχειρηματικής κουλτούρας
- Σημαντική αύξηση της δημιουργίας δομών
- Βελτίωση δυνατότητας χρηματοδότησης καινοτόμων εγχειρημάτων
- Βελτίωση δυνατότητας χρηματοδότησης των υφιστάμενων επιχειρήσεων
- Πρόσφατες θετικές πρωτοβουλίες στο πεδίο της διανοητικής ιδιοκτησίας

ΦΟΡΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

- Η υποστήριξη και καθοδήγηση των επιχειρήσεων για την ορθή ανάπτυξη και εφαρμογή της ΕΕΓ αποτελεί σημαντική διαδικασία στην τρέχουσα συγκυρία. Η κάθε μορφή υποστήριξης καλύπτει διαφορετικές ανάγκες και διαθέτει τις ανάλογες παροχές.
 - **Μεταφοράς Τεχνολογίας** (Technology Transfer Offices) → θέματα κατοχύρωσης της διανοητικής ιδιοκτησίας και αναπτυξιακής στρατηγικής/τεχνολογικής πολιτικής
 - **Μονάδες καινοτομίας και επιχειρηματικότητας**, → δραστηριοποιούνται εντός των πανεπιστημίων και των ερευνητικών κέντρων (διαμόρφωσή κουλτούρας, ομάδες που βρίσκονται σε πρώιμα στάδια ανάπτυξης)



ΦΟΡΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

- **Hub Καινοτομίας** (Innovation Hub) → σημαντικό εργαλείο στην τόνωση της απασχόλησης και στην ανασυγκρότηση παραγωγικών δραστηριοτήτων (εκμετάλλευση εγκαταστάσεων, co-working spaces)
- **Θερμοκοιτίδα Νέων Επιχειρήσεων** → υποδομές και υπηρεσίες μέχρι το στάδιο ωρίμανσής, στέγαση και υποστήριξη νέων καινοτόμων επιχειρήσεων, coaching/mentoring
- **Επιταχυντής Επιχειρήσεων** → ώθηση των νέων εγχειρημάτων, υλοποίηση του επιχειρηματικού σχεδίου,



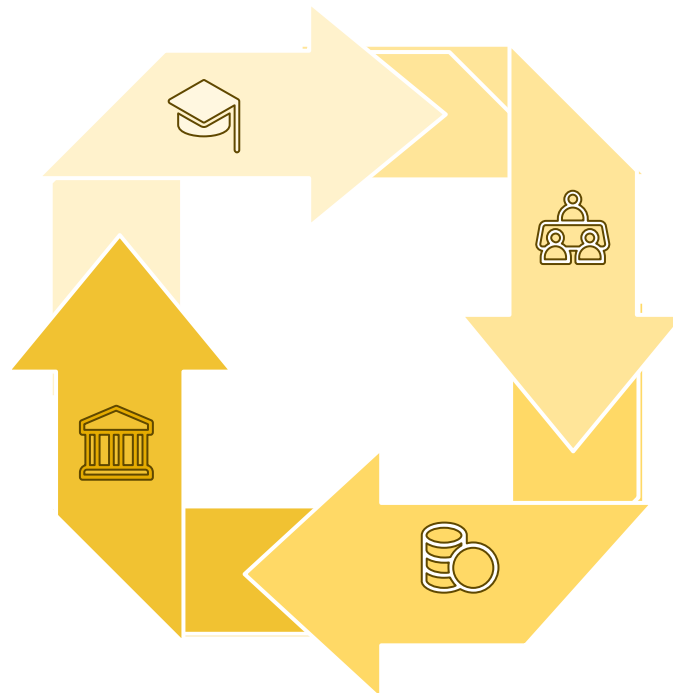
ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Δομές στα Πανεπιστήμια

Γραφεία Μεταφοράς
Τεχνολογίας, Μονάδες
Στρατηγικού Σχεδιασμού,
Γραφεία Υποστήριξης
Διδασκαλίας

Θεσμικά Εργαλεία

Elevate Greece
Πολιτεία Καινοτομίας
ΧΡΩΠΕΙ



Προγράμματα Συνεργασίας

Ερευνώ – Δημιουργώ –
Καινοτομώ
Συνέργειες έρευνας στην
Περιφέρεια Αττικής
Κέντρα Ικανοτήτων

Προγράμματα Χρηματοδότησης

Equifund και Funds

Δομές στα Πανεπιστήμια

«Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση»
Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς (ΕΣΠΑ)

I. Υποστήριξη Δράσεων Στήριξης της Επιχειρηματικότητας, Καινοτομίας και Ωρίμανσης για την Αξιοποίηση της Ερευνητικής Δραστηριότητας και των Νέων Προϊόντων και Υπηρεσιών που αναπτύσσονται στα Ιδρύματα Ανώτατης Εκπαίδευσης

Αντικείμενο: Η δράση αποσκοπεί στην υποστήριξη Ιδρυμάτων Ανώτατης Εκπαίδευσης και Συνεργατικών Σχημάτων για την ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας, καινοτομίας και επιχειρηματικής ωρίμανσης, με στόχο την αξιοποίηση της ερευνητικής δραστηριότητας, των εφευρέσεων και των νέων προϊόντων και υπηρεσιών που αναπτύσσονται στον ακαδημαϊκό χώρο, ενισχύοντας τη σύνδεση με την αγορά εργασίας και τη βιομηχανία και την απασχολησιμότητα των αποφοίτων και των ερευνητών

Ημερομηνία Ανάρτησης: 21/7/2021

Δικαιούχοι: Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα και Ερευνητικοί φορείς

Δημόσια Δαπάνη: 15.000.000,00 €

Δομές στα Πανεπιστήμια

II. Γραφεία Μεταφοράς Τεχνολογίας

Άξονας Α: Ωρίμανση του Οικοσυστήματος Μεταφοράς Τεχνολογίας στην Ελλάδα

Αντικείμενο: Ο σκοπός της Πρόσκλησης είναι να αναπτυχθούν οι απαραίτητες δομές, οι διαδικασίες και οι ανθρώπινοι πόροι που θα υποστηρίξουν τη Μεταφορά Τεχνολογίας σε ΑΕΙ και Ερευνητικούς φορείς

Ημερομηνία ανάρτησης: 10/05/2021

Δικαιούχοι: Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα και Ερευνητικοί φορείς στα οποία δεν λειτουργεί Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας

Δημόσια Δαπάνη: 1.860.000,00 €

Άξονας Β: Χρηματοδότηση Λειτουργίας Δομών & Δράσεων Μεταφοράς Τεχνολογίας

Αντικείμενο: Αντικείμενο της Πρόσκλησης είναι η αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων που παράγονται στους Δημόσιους Ερευνητικούς Φορείς της χώρας (Πανεπιστήμια, Ερευνητικά Κέντρα) με έμφαση στους τομείς προτεραιότητας της εθνικής στρατηγικής RIS3.

Ημερομηνία ανάρτησης: 30/07/2021

Δικαιούχοι: Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα και Ερευνητικοί φορείς

Δημόσια Δαπάνη: 13.140.000,00 €

Δομές στα Πανεπιστήμια

III. Γραφεία υποστήριξης διδασκαλίας και μάθησης στην ανώτατη εκπαίδευση

Αντικείμενο: Διαμόρφωση Γραφείων για την ενίσχυση νέων διδακτικών προσεγγίσεων, καινοτόμων πρακτικών και η αξιοποίηση των ΤΠΕ, ώστε οι διδάσκοντες να αναστοχαστούν την εκπαιδευτική διαδικασία, να καταγράψουν τις ανάγκες τους, να δημιουργήσουν και να ανταλλάξουν καλές πρακτικές, να αναπτύξουν σύγχρονες και αποτελεσματικές εκπαιδευτικές δράσεις.

Ημερομηνία Ανάρτησης: 10/12/2021

Δικαιούχοι: Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα

Δημόσια Δαπάνη: 2.720.000,00€

Δομές στα Πανεπιστήμια

IV. Μονάδες στρατηγικού σχεδιασμού ανώτατων εκπαιδευτικών ιδρυμάτων

Αντικείμενο: Η δράση αποσκοπεί, μέσω της υποστήριξης των Μονάδων Στρατηγικού Σχεδιασμού, στην ενίσχυση της αυτονομίας των ΑΕΙ και στην ουσιαστική ενδυνάμωσή τους στη διαδικασία κατάρτισης, υλοποίησης και παρακολούθησης σε ετήσια βάση του στρατηγικού τους σχεδιασμού και της ιδιαίτερης ερευνητικής και εκπαιδευτικής ταυτότητάς τους

Ημερομηνία Ανάρτησης: 1/10/2021

Δικαιούχοι: Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα

Δημόσια Δαπάνη: 10.000.000,00 €

Θεσμικά Εργαλεία

I. Elevate Greece

Το Εθνικό Μητρώο Νεοφυών Επιχειρήσεων είναι **το επίσημο μητρώο καταγραφής των νεοφυών επιχειρήσεων στην Ελλάδα**. Στοχεύει στην παρακολούθηση της προόδου τους με βάση **συγκεκριμένα KPIs**, στην υποστήριξή τους με οφέλη και πλεονεκτήματα ενώ λειτουργεί ως πόλος έλξης για επενδυτές, τόσο από την Ελλάδα όσο και από το εξωτερικό.

Οφέλη για νεοφυείς επιχειρήσεις

1. Διεθνής προβολή
2. Μέτρα στήριξης από την Πολιτεία
3. Χρηματοδότηση
4. Ευκαιρίες Δικτύωσης
5. Ενημερώσεις
6. Θέσεις Εργασίας

Ποσοτικά στοιχεία επιχειρήσεων

1. 1232 αξιολογήσεις
2. 585 εγγεγραμμένες επιχειρήσεις
3. 84% ΙΚΕ
4. 92% έδρα στην Ελλάδα
5. 36% των επιχειρήσεων έχουν δύο μέλη
6. 301 επιχειρήσεις έχουν χρηματοδοτηθεί

Θεσμικά Εργαλεία

II. Πολιτεία Καινοτομίας (ΧΡΩΠΕΙ)

Η πρώτη Πολιτεία Καινοτομίας που θα δημιουργηθεί στην περιοχή του Πειραιά, στην έκταση του ΧΡΩΠΕΙ, στα πρότυπα των Κέντρων Καινοτομίας. Θα αποτελέσει ένα φυσικό χώρο, όπου μεγάλες επιχειρήσεις, ακαδημαϊκά ιδρύματα, Startups και Startup Incubator/Accelerators, φιλοξενούνται και συνεργάζονται, ενισχύοντας την καινοτομία και την επιχειρηματικότητα, όχι μόνο σε εθνικό αλλά και σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.

Οφέλη

- Ενίσχυση των δραστηριοτήτων Ανάπτυξης, Έρευνας και Καινοτομίας
- Δημιουργία υπερ-εθνικού πόλου έλξης
- Εξοικονόμηση πόρων
- Δημιουργία θέσεων
- Δημιουργία θέσεων εργασίας κατά τη λειτουργία.
- Αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας:
- Αναβάθμιση της περιοχής – οφέλη για την τοπική κοινωνία:

Προγράμματα Συνεργασίας

I. Κέντρα Ικανοτήτων (Competence Centres)

- Τα **Κέντρα Ικανοτήτων** είναι δομές του δημόσιου-ιδιωτικού τομέα που δημιουργούνται για τη γεφύρωση του χάσματος μεταξύ προσφοράς και ζήτησης εξειδικευμένων υπηρεσιών καινοτομίας και μεταφοράς τεχνολογίας σε μία ή περισσότερες αλυσίδες αξίας.

11 Κέντρα Ικανοτήτων με τις Θεματικές:

- Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ): 4
- Υλικά – Κατασκευές: 3
- Υγεία & Φάρμακα: 1
- Αγροδιατροφή: 2
- Ενέργεια: 1

Στη σύσταση και λειτουργία συμμετέχουν:

- 25 ερευνητικοί οργανισμοί (Πανεπιστήμια και Ερευνητικά Κέντρα/Ινστιτούτα)
- 169 επιχειρήσεις κάθε μεγέθους του εσωτερικού και του εξωτερικού

Συνολική δαπάνη:

22.046.640,42 €

Δημόσια Δαπάνη:

13.050.963,60 €

Ιδιωτική Δαπάνη:

8.995.676,82 €

Προγράμματα συνεργασίας

II. Ερευνώ – Δημιουργώ – Καινοτομώ

Αντικείμενο: Σύνδεση της έρευνας και της καινοτομίας με την επιχειρηματικότητα και η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, της παραγωγικότητας και της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων προς διεθνείς αγορές.

Δικαιούχοι: επιχειρήσεις σε τομείς της οικονομίας που ανταποκρίνονται στη Στρατηγική Έξυπνης) Εξειδίκευσης σε Εθνικό **επίπεδο** (RIS3) και Ερευνητικοί Οργανισμοί (ΑΕΙ, ΤΕΙ, ερευνητικά κέντρα, ινστιτούτα)

2 κύκλοι συνολικού προϋπολογισμού: 542.535.722 €.

4 κατηγορίες παρεμβάσεων: I. Έρευνα και ανάπτυξη από επιχειρήσεις, II. Συμπράξεις III. Αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων, IV. Σφραγίδα Αριστείας (Seal of Excellence) για επιχειρήσεις

Προγράμματα συνεργασίας

III. Συνέργειες Έρευνας και Καινοτομίας στην Περιφέρεια Αττικής

Αντικείμενο: Ανάπτυξη νέων ή βελτιωμένων προϊόντων/ υπηρεσιών ή μεθόδων παραγωγής με υψηλή προστιθέμενη αξία με σκοπό την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων.

Ημερομηνία Ανάρτησης: 13/11/2020

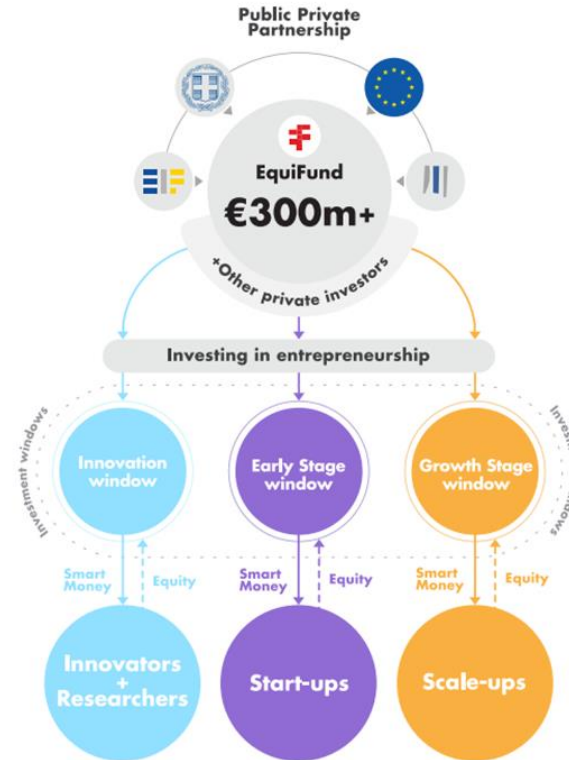
Δικαιούχοι: Υφιστάμενες επιχειρήσεις και Οργανισμοί έρευνας και διάδοσης γνώσεων, που λειτουργούν νομίμως στην Περιφέρεια Αττικής.

Δημόσια Δαπάνη: 9.000.000,00 €

Χρηματοδοτικά εργαλεία

I. Equifund

- Πρωτοβουλία του Ελληνικού Κράτους και του Ευρωπαϊκού Ταμείου Επενδύσεων (ΕΤαΕ)
- Δημιουργήθηκε με απώτερο σκοπό την επιτάχυνση της εξέλιξης του τομέα κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών στην Ελλάδα
- Διοχέτευση κεφαλαίων από το EquiFund σε ενδιάμεσους χρηματοοικονομικούς φορείς (Fund partners)
- Αρχικό κεφάλαιο: 260 εκ €
- Δράση από το 2018



Χρηματοδοτικά εργαλεία

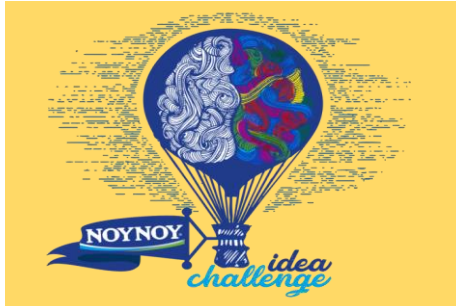
Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0»

Η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων (πρώην ΤΑΝΕΟ), σε συνεργασία με το Ταμείο Ανθεκτικότητας & το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων, ανακοίνωσε τη δημιουργία ενός νέου επενδυτικού εργαλείου με το όνομα **«InnovateNow»**.

Στόχος: Η σύσταση επενδυτικών ταμείων που θα καλύψουν όλη την αλυσίδα χρηματοδότησης των νεοφυών καινοτόμων επιχειρήσεων με εξωστρεφή χαρακτηριστικά και προοπτικές σημαντικής κλιμάκωσης (scalability).

Συνολική χρηματοδότηση: **100.000.000** ευρώ για Venture Capital funds μέσω ΕΑΤΕ με τη συμμετοχή ιδιωτών επενδυτών

ΕΠΙΤΥΧΗΜΕΝΑ ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑΤΑ (1/2)



→ Η **ανάδειξη** και **επιβράβευση** καινοτόμων λύσεων που προέρχονται από τα Ελληνικά Πανεπιστήμια

→ Η ενδυνάμωση της **συνεργασίας** του πανεπιστημιακού κόσμου και της ερευνητικής κοινότητας με τον ευρύτερο τομέα της βιομηχανίας



→ Η προώθηση της καινοτομικής δυναμικής **φοιτητικών και ερευνητικών ομάδων**, σε θεματικές ενότητες που καλύπτουν όλους τους κρίκους της αλυσίδας αξίας της γαλακτοβιομηχανίας



→ **Ενεργή εμπλοκή** στελεχών της βιομηχανίας



→ Εφαρμογή **ουσιαστικών** για τις ομάδες, **βραβείων**

ΕΠΙΤΥΧΗΜΕΝΑ ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑΤΑ (1/2)



in*vent
ICT



EPI.vow
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ



- ➔ Αποτελεί **παράδειγμα συνεργασίας** του ακαδημαϊκού κόσμου με τη βιομηχανία
- ➔ Στηρίζεται στη συστηματική υποστήριξη των ερευνητικών ομάδων (**διαδικασίες εξατομικευμένου coaching και mentoring**)
- ➔ **Συμπράττει** σε αυτό και ο μη κερδοσκοπικός βελγικός οργανισμός S.O. Kwadraat που συνδέεται με το Πανεπιστήμιο του Leuven
- ➔ Αξιοποιεί **στελέχη** του ιδιωτικού τομέα και το ευρύ ανθρώπινο δίκτυο των **αποφοίτων του ΕΜΠ**
- ➔ **Έμπρακτη υποστήριξη** και ανάδειξη του έργου των **νέων επιστημόνων** στον τομέα της πράσινης καινοτομίας
- ➔ Υποστήριξη και προώθηση της **καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας**
- ➔ Γεφύρωση του χάσματος προσφοράς και ζήτησης ειδικευμένων υπηρεσιών καινοτομίας και μεταφοράς τεχνολογίας στην **Ενέργεια** και το **Περιβάλλον**

ΘΕΣΜΟΙ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ / ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ (1/2)

01

Συνδυασμός εργαλείων χρηματοδότησης με οργανωμένες διαδικασίες «προσωποποιημένου» coaching και mentoring

02

Προώθηση εργαλείων χρηματοδότησης επιχειρήσεων που βρίσκονται σε πιο ώριμο στάδιο

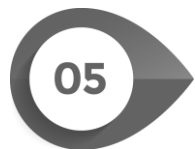
03

Βελτίωση πλαισίου κατοχύρωσης και αξιοποίησης δικαιωμάτων διανοητικής ιδιοκτησίας

04

Μέτρα για ενίσχυση της ακαδημαϊκής επιχειρηματικότητας

ΘΕΣΜΟΙ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ / ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ (2/2)



Παροχή κινήτρων για την ενδυνάμωση των «εταιρικών συστημάτων (ή οικοσυστημάτων) καινοτομίας»



Υποστήριξη ψηφιακής επιχειρηματικότητας και δημιουργίας ευκαιριών για μικρές εταιρείες έντασης γνώσης

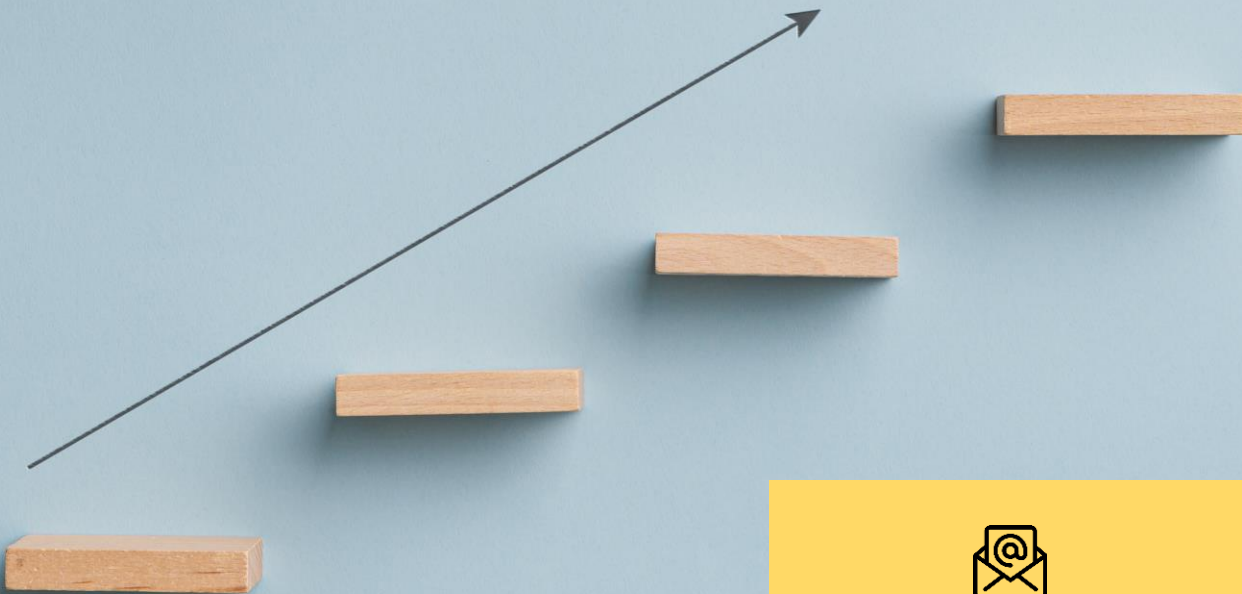


Μεταφορά τεχνογνωσίας και δημιουργική αξιοποίηση πρακτικών ενθάρρυνσης της καινοτόμου επιχειρηματικότητας στον ευρωπαϊκό και ευρύτερα τον διεθνή χώρο

«Η καινοτομία απαιτεί να κοιτάζει κάποιος τα πράγματα και να κατανοεί τους ανθρώπους με ένα νέο, δροσερό τρόπο καθώς και να έχει την επιθυμία να πάρει ρίσκα και να εργαστεί σκληρά. Μία ιδέα δεν μετατρέπεται σε καινοτομία μέχρις ότου υιοθετηθεί και ενσωματωθεί στην καθημερινή ζωή των ανθρώπων. Οι περισσότεροι άνθρωποι αντιστέκονται στην αλλαγή, επομένως ένα σημείο κλειδί της καινοτομίας είναι να πείσεις τους άλλους ανθρώπους ότι η ιδέα σου είναι καλή. Πώς το πετυχαίνεις αυτό; Μα, ζητώντας και εξασφαλίζοντας τη βοήθεια τους και με τον τρόπο αυτό τους βοηθάς να δούνε τη χρησιμότητα της ιδέας ».

Art Fry, δημιουργός των Post-it notes

ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΟΧΗ ΣΑΣ



vagsiok@gmail.com



6932051673